

# Andrea Giacomelli



## Dati anagrafici

Nome : Andrea  
Cognome : Giacomelli

## Formazione Accademica e Titoli

- 2009-Membro del Comitato Pianificazione e Controllo in ambito ANDAF,
- 2008- Socio Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF)
- 2007- Registro Revisori Contabili
- 1995-Aderente all'associazione "Controller Associati"
- 1994-Albo dottori Commercialisti Ordine di Ancona
- A.A.1992-1993-Laurea in Economia e Commercio ad indirizzo di gestione aziendale presso la facoltà di Ancona, con votazione di 110/110 cum laude.
- A.A.1986-1987- Diploma di maturità presso l'Istituto Tecnico Commerciale G.Benincasa di Ancona.: Perito commerciale e Ragioniere programmatore, voto di 50/60

|   |   |
|---|---|
| <b>Da: febbraio 2015</b><br><b>A: ora</b> | <b>Società TPL Responsabile Amministrazione Finanza e Controllo di Gestione</b> |
|---|---|

Responsabilità 6 FTE

- Responsabilità area Bilancio e Contabilità e rapporti con Consulente fiscale
- Responsabile Pianificazione, Controllo di Gestione e Reporting
- Responsabile Finanza e Tesoreria

## Esperienze professionali

|   |   |
|---|---|
| <b>Da: febbraio 2011</b><br><b>A: febbraio 2015</b> | <b>Società TPL. Controller &amp; Risk Manager</b> |
|---|---|

Responsabilità 3 FTE

- Responsabile risk assessment e reporting rischi
- Responsabile Gestione rischi assicurabili
- Responsabile Esazione
- Responsabile Reporting e Controllo di Gestione

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| <b>Da: Febbraio 2007</b><br><b>A: ora</b> | <b>Consulente Direzionale</b> |
|---|-------------------------------|

- Analisi disegno ed implementazione di modelli di organizzazione e gestione ex.D.lgs.231/01
- Analisi disegno ed implementazione di modelli di pianificazione e controllo di gestione
- Analisi disegno ed implementazione di modelli e processi di controllo interno contabile
- Progettazione e realizzazione di modelli di Controllo Interno per società quotate midcap
- Gestione di progetti di Internal Audit, fraud Audit, compliance management in outsourcing

|  |   |
|--|---|
| <b>Da: febbraio 2007</b><br><b>A: gennaio 2011</b> | <b>Partner Operari S.r.l. Consulting – Controllo di gestione - Audit, Internal Audit, Compliance Management, Risk Management-</b> |
|--|---|

Come partner Responsabilità da 3 a 10 FTE

- Analisi disegno ed implementazione di modelli di organizzazione e gestione ex.D.lgs.231/01
- Analisi disegno ed implementazione di modelli di pianificazione e controllo di gestione
- Analisi disegno ed implementazione di modelli e processi di controllo interno contabile
- Progettazione e realizzazione di modelli ex. 262/05 in relazione alle attività di attestazione rilasciate dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili per società quotate midcap
- Gestione di progetti di Internal Audit, fraud Audit, compliance management in outsourcing
- Progettazione e realizzazione di modelli e sistemi di *risk management* (individuazione, valutazione dei rischi, disegno e realizzazione dei modelli di gestione interna e delle politiche di trasferimento) per primarie società quotate (intermediari ex.art.107 TUF)
- Progettazione e realizzazione modelli ICAAP
- Analisi e valutazione dell'adeguatezza dei requisiti Patrimoniali di numerosi intermediari finanziari vigilati
- Disegno e realizzazione di modelli di conformità ai requisiti espressi dalla normativa Antiriciclaggio
- Assistenza alla realizzazione di modelli di compliance management (in particolare istruzioni di vigilanza Banca d'Italia , normativa di settore Carte di Credito e sistemi di pagamento, antiriciclaggio)

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Da: Febbraio 2004</b> | <b>Risk Manager del gruppo del Gruppo CartaSi</b> |
| <b>A: Gennaio 2007</b>   |   |

**Come Responsabile dell'unità Risk Management dell'intero gruppo riportavo all'AD ed al CdA**  
(responsabilità di 12 FTE) :

L'unità Risk Management era collocata in staff all'amministratore delegato dell'impresa capogruppo a servizio di tutte le esigenze di gruppo e delle società controllate. Alla posizione riportavano le unità organizzative Operational risk management, Compliance risk management, Ict risk management.

Il ruolo prevedeva la completa responsabilità in merito alle attività di identificazione, valutazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei rischi operativi, finanziari, di credito e conformità assunti dalle singole società del gruppo (SiHolding Spa., CartaSi Spa, SiServizi Spa, SiCollection Spa, YGeneration Spa, CartaFacile Spa).

La gestione del profilo di rischio era effettuata attraverso strumenti tecnici di mitigazione gestionale (procedure e sistemi di controllo interno di primo, secondo e terzo livello) e/o mediante l'attivazione di opportune strategie di trasferimento assicurativo attraverso prodotti "standard" o strumenti *custom* quali A.R.T. o contratti *ad hoc* la cui configurazione e negoziazione era gestita direttamente con le compagnie o in alcuni casi con l'ausilio di broker del settore.

Nell'ambito della posizione ho svolto il ruolo di capoprogetto per la realizzazione del modello di organizzazione e gestione di cui al D.Lgs.231/01.

Sulle materie di competenza (gestione dei rischi e operatività) ho rappresentato il sistema dei pagamenti italiano a Bruxelles, nell'ambito della presso l'European Payment Council nei lavori di realizzazione del Payment Legal Framework attualmente in uso per la regolamentazione dei sistemi di pagamento attivi nel territorio dei paesi UE che adottano l'euro.

Su mandato dei CdA delle diverse società del gruppo ho rappresentato le stesse in contesti mediati avversi (trasmissioni televisive, radiofoniche, interviste e conferenze stampa, comunicati stampa ecc..) per la gestione dei momenti di crisi di immagine. Ho avuto specifica formazione per la gestione delle relazioni in ambito conflittuale e in momenti di public speaking.

Ero membro del comitato di direzione e partecipavo regolarmente a tutti i CdA in cui venivano trattate le materie di mia responsabilità.

|                          |  |
|--------------------------|--|
| <b>Da: Ottobre 2000</b>  | <b>Senior Manager Deloitte Consulting – Management Solutions</b> |
| <b>Da: Novembre 1999</b> |  |
| <b>A: Gennaio 2004</b>   |  |

**Come Senior Manager** -responsabilità di ufficio e di service line sul territorio nazionale-(responsabilità di circa 20 FTE), sino a maggio 2002. Nell'ambito delle attività di Financial Audit , Corporate Finance e

Consulting responsabile operativo della linea di servizi Enterprise Risk Services per l'area Centro-Sud (uffici di Roma, Firenze, Bologna, Napoli, Ancona e Cagliari).

- Analisi disegno ed implementazione di modelli di organizzazione e gestione ex.D.lgs.231/01
- Analisi disegno ed implementazione di modelli di pianificazione e controllo di gestione
- Analisi disegno ed implementazione di modelli e processi di controllo interno contabile
- Progettazione e realizzazione di modelli di Controllo Interno per società quotate midcap
- Gestione di progetti di Internal Audit, fraud Audit, compliance management in outsourcing
- Progettazione e realizzazione di modelli e sistemi di *risk management* (individuazione, valutazione dei rischi, disegno e realizzazione dei modelli di gestione interna e delle politiche di trasferimento) per primarie società quotate (intermediari ex.art.107 TUF)
- Progettazione e realizzazione modelli ICAAP
- Analisi e valutazione dell'adeguatezza dei requisiti Patrimoniali di numerosi intermediari finanziari vigilati
- Disegno e realizzazione di modelli di conformità ai requisiti espressi dalla normativa Antiriciclaggio
- Assistenza alla realizzazione di modelli di compliance management (in particolare istruzioni di vigilanza Banca d'Italia , normativa di settore Carte di Credito e sistemi di pagamento, antiriciclaggio)
- Progettazione disegno ed implementazione modelli di revenue assurance per aziende TLC e Utilities

|  |  |
|--|--|
| <b>Da: Ottobre 1996</b><br><b>A: Novembre 1999</b> | <b>Manager Pricewaterhousecoopers S.p.A.</b> |
|--|--|

**Come Manager** (responsabilità di circa 15 FTE)

nella divisione Operational & Systems Risk Management (OSRM), mi sono occupato Financial Audit, di risk management, valutazione delle strutture di controllo interno, disegno e implementazione di sistemi di pianificazione e controllo di gestione e misurazione del rischio. Assistenza in progetti di risk mapping e insurance management nell'ambito del settore banking, TLC e Utilities

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Da: 1995</b><br><b>A: 1996</b> | <b>CFO Jvc Professional Products Italia S.p.A.</b> |
|-----------------------------------|--|

**Come Chief Financial Officer** (con responsabilità di 15 FTE)

L'azienda era la branch locale del gruppo JVC parte della conglomerata Matsushita (JVC, Panasonic ecc.) la posizione prevedeva la piena responsabilità:

- delle attività di **pianificazione e controllo di gestione**, della **gestione operativa di tesoreria** e di ottimizzazione dei flussi e dell'ottimizzazione del rischio di tasso e di funding
- della produzione del bilancio civilistico e secondo i principi di gruppo, del reporting interno e alla casa madre della gestione dei processi di forecast nell'ambito del modello Just in Time
- della gestione del portafoglio assicurativo della società

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Da: 1993</b><br><b>A: 1995</b> | <b>Auditor Price Waterhouse S.p.A.</b> |
|-----------------------------------|--|

**come Auditor** ho partecipato a numerosi incarichi di revisione e certificazione di bilancio con compiti di audit finanziario e di processo.

### **Docenze e attività didattiche**

**Oggi:** docenze per l'Istituto Adriano Olivetti (ISTAO) in materia di Risk Management Governance e Controllo di Gestione

**giugno 2014:** docente ISTAO in materia di Financial Risk Management nell'ambito dei master in business administration

**settembre 2013:** relatore "applicazione di modelli statistici al rischio frode" nell'ambito del corso di statistica UNIVPM

**giugno 2006 :** relatore per l'istituto scienza bancarie di Lucca sul tema degli impatti e delle evoluzioni derivanti dall'applicazione delle regole SEPA

**2004-2005-2006:** interventi tematici alla convention annuale ABI su Risk Management e monetica

**1995-**Presso l'I.M.E. (istituto di formazione privato): Come tutor free lance ai corsi di Economia Politica.

**1996 -1999** Trainer ai corsi di formazione interna PriceWaterhouseCoopers per new joiners  
**1999-2003** Trainer ai corsi di formazione interna del personale Deloitte&Touche per senior e manager

### **Conoscenze IT e altre conoscenze specifiche**

All'interno della struttura PWC e Deloitte ho seguito training specifici riguardo al *System Mapping*, *System Assurance*, *IT General Control Review*, Metodologia: *SMM*, Metodologia: *Change Integration* e diverse metodologie per l'implementazione dei pacchetti ERP (SAP r3, JDE, Navision)

Oltre ai principali pacchetti software di informatica individuale e di flowcharting, nell'ambito delle esperienze di risk management ho approfondito l'utilizzo dei pacchetti di analisi statistica e di supporto all'Enterprise Risk Management in particolare la suite SAS, DSSP, Mathematica.

Ho utilizzato per anni pacchetti di supporto al process mapping, risk mapping e alla valutazione qualitativa e quantitativa dei rischi (MEGA, ARIS, Pentana).

All'interno della struttura PWC ero referente della progettazione ed applicazione dei modelli di valutazione delle performance e di gestione delle risorse umane (il vero capitale di una società di consulenza). Ho preso parte alla progettazione di tutto il career model attualmente in uso con lo studio delle dimensioni di valutazione rilevanti e la costruzione dei sistemi di valutazione e di assessment.

### **Lingue Straniere:**

**Inglese:** Fluente

**Francese:** Base

**1995-** Diploma presso il CEB Course for English and British studies in Norwich (University of East Anglia UK)

**1996-** Diploma di lingua inglese presso St. Joseph Hall College in Oxford (riconosciuto ARELS)

### **Hobbies ed interessi**

- Ho praticato la pallanuoto sino al 1993 nel team centro nautico vela Ancona nel campionato di serie C nazionale
- Attualmente pratico il nuoto a livello amatoriale ed il Cross Fit
- Pesca sportiva .
- Letture di pubblicazioni sul pensiero sistemico, sulla filosofia matematica e logica.
- Tango argentino e musica Jazz.
- Ho fondato il movimento di opinione METRICUBIZERO con il quale sono stato eletto consigliere comunale nel 2009
- Sono stato membro di minoranza del consiglio comunale di Sirolo dal 2009 al 2014

### **Trattamento dei dati personali**

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196/03 e successive modifiche e integrazioni

**Andrea Giacomelli**

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| Nome e Cognome  | ALESSANDRO FLORI |
| Indirizzo       |                  |
| Telefono        |                  |
| Fax             |                  |
| Data di nascita |                  |
| E-mail          |                  |
| Nazionalità     | Italiana         |

## ESPERIENZA LAVORATIVA

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Date (da — a)                         | 2008- 2011  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Meccanica Generale -Via San Giuseppe n 6, San Paolo di Jesi   |
| Tipo di azienda o settore             | Engineering , costruzione di stampi per materie plastiche, stampaggio   |
| Tipo di impiego                       | Impiegato reparto CAE-Laboratorio   |
| Principali mansioni e responsabilità  | Analista strutturale, analisi dinamica, misure di laboratorio, LCA, preventivi  |
| Date (da — a)                         | 2011- in corso  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Conerobus S.p.A, via Bocconi n° 35, Ancona  |
| Tipo di azienda o settore             | Azienda di trasporto pubblico locale  |
| Tipo di impiego                       | Responsabile gestione Asset   |
| Principali mansioni e responsabilità  | Responsabile dell'area asset aziendale comprendente la manutenzione mezzi, impianti, depositi, magazzino, ufficio ordini, ufficio sinistri e logistica di rete. |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

|   |   |
|---|---|
| Date (da - a)   | 2000 - 2008   |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione              | Università Politecnica delle Marche - Ingegneria Meccanica (vecchio ordinamento)  |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Aerodinamica, Meccanica delle vibrazioni, Materiali Polimerici, Controllo qualità, Corrosione e protezione dei materiali, Motori a combustione interna, Progettazione e costruzione di sistemi meccanici, Energetica, Acustica. |
| Qualifica conseguita  | Dottore Magistrale in Ingegneria Meccanica voto 101/110   |

|   |   |
|---|---|
| Date (da - a)   | 1995 - 2000                               |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione              | Liceo Scientifico Galileo Galilei, Ancona |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio |   |
| Qualifica conseguita  | Maturità Scientifica con voto 80/100      |

**CAPACITÀ E COMPETENZE:**

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI (Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali)

HO FREQUENTATO DIVERSI CORSI DI FORMAZIONE PER PROGRAMMI CAE DI ANALISI FLUIDODINAMICA, STRUTTURALE, OTTIMIZZAZIONE TOPOLOGICA, DINAMICA. COMPETENZE SU MATERIE PLASTICHE PER SELEZIONE MATERIALI E PROGETTAZIONE. ESPERIENZA DIRETTA DI COSTRUZIONE DI BANCHI MISURA SPECIFICI, ACQUISIZIONE DATI E POST-PROCESSING CON VARIE TIPOLOGIE DI SENSORI E CROSS, CORRELAZIONE CON SIMULAZIONI CAE.

MADRELINGUA: italiano

ALTRE LINGUE  
CONOSCIUTE

Inglese

| (per ogni lingua<br>conosciuta)  | ITALIANO   |
|----------------------------------|------------|
| Capacità di lettura              | ECCELLENTE |
| Capacità di scrittura            | ECCELLENTE |
| Capacità di espressione<br>orale | ECCELLENTE |

| (per ogni lingua<br>conosciuta)  | INGLESE    |
|----------------------------------|------------|
| Capacità di lettura              | ECCELLENTE |
| Capacità di scrittura            | ECCELLENTE |
| Capacità di espressione<br>orale | BUONA      |

|  |   |
|--|---|
| <b>CAPACITÀ E<br/>COMPETENZE<br/>RELAZIONALI</b> Vivere e<br>lavorare con altre persone,<br>in ambiente multiculturale,<br>occupando posti in cui la<br>comunicazione è importante<br>e in situazioni in cui è<br>essenziale lavorare in | HO IMPARATO A LAVORARE IN GRUPPO DURANTE GLI STUDI UNIVERSITARI<br>IN CUI IL CONFRONTO E LA COOPERAZIONE È ESSENZIALE PER APPRENDERE<br>AL MEGLIO LE MATERIE IN STUDIO. HO IMPARATO A RELAZIONARMI CON I<br>COLLEGHI, TECNICI E DIRIGENTI E HO ACQUISITO UNA FORTE AMBIZIONE E<br>DEDIZIONE NEL CONSEGUIRE GLI OBIETTIVI PREFISSATI.<br>DISPONIBILITÀ A LAVORI FUORI SEDE E A TRASFERIMENTI IN VIRTÙ DI<br>UNA OTTIMA CAPACITÀ DI ADATTAMENTO.<br>AMANTE DEL MONDO DEI MOTORI E NAVALE IN GENERE (DA<br>SEMPRE LETTORE DI RIVISTE SPECIALIZZATE). |
|--|---|

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

NELL'ESPERIENZA LAVORATIVA HO APPRESO CAPACITÀ ORGANIZZATIVE E MANAGERIALI SIA NEL LAVORO INDIVIDUALE CHE NEL LAVORO DI GRUPPO. OTTIME CAPACITÀ DIALETTICHE E AGGREGATIVE IN UN GRUPPO

**TECNICHE**

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

-Ottima conoscenza di EXCEL, WORD, POWERPOINT

Ottima conoscenza di programmi per analisi strutturale: Ansys Workbench, Adams, Hyper Works.

Ottima conoscenza di programmi per acquisizione dati: National Instruments Signal Express

---

**PATENTE POSSEDUTA:** A, B ,nautica, automunito

---

Alessandro Flori



**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

**CARLETTI PATRIZIO**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

ITALIANA

Data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)

- DAL 02/08/1995 dipendente di Conerobus s.p.a con qualifica di operatore di esercizio sino al giugno 2012 poi impiegato amministrativo settore Noleggio sino al maggio 2015 , attualmente capo ufficio Area Commerciale.
- Dal 2004 al 2011 Segretario Regionale di categoria Autoferrotranvieri per sindacato Confederale
- Dal 10/01/1986 al 30/4/1995 titolare di attività artigiana di riparazione Tv ed Elettronica, centro pilota per la Regione Marche di Telefunken – Nordemnde – Saba .

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

• Date (da – a)

Anno 1980-1985 qualifica di Perito Elettronico

Anno 1985-1986 Corso su telecomunicazioni avanzate

Anno 1990-1994 vari corsi formativi in Germania in ambito elettronico

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita

• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

**ITALIANO MADRELINGUA**

#### ALTRE LINGUA

#### INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

SCOLASTICO

SCOLASTICO

SCOLASTICO

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

SPICCATO CAPACITÀ LAVORATIVA IN TEAM E OTTIMA COMUNICAZIONE COMMERCIALE E ORGANIZZATIVA MATURATA IN ANNI DI RELAZIONE CON IL PUBBLICO E FRONT/OFFICE

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

BUONE COMPETENZE COMUNICATIVE ACQUISITE DURANTE TUTTE LE MIE ESPERIENZE LAVORATIVE E DI ORGANIZZAZIONE NEL MONDO DEL TURISMO E COMMERCIALE.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

BUONA CONOSCENZA E PADRONANZA DEL PACCHETTO OFFICE , INTERNET, SOCIAL NETWORK E APPLICATIVI INFORMATICI IN GENERE.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]

## ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

ABILITAZIONE RADIOAMATORIALE PER PROTEZIONE CIVILE E SOCCORSO- CORSO DI PRIMO SOCCORSO E DEFIBRILLATORE

## PATENTE O PATENTI

D K – CQC – E TUTTE LE ABILITAZIONI FILOVIARIE E ACSENSORISTICHE PATENTE NAUTICA SENZA LIMITI E DI OPERATORE RADIOFONICO NAUTICO

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## ALLEGATI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del DL 30/6/2003 n° 196.